



ADAMA

安道麦全球运营

同一 **全球** 运营

支持公司实现业务发展的战略目标

充分利用全球运营体系

建立全球**卓越运营中心**，充分调动专业资源

确立通用**工作方式**

统一**全球性考核标准**以增进绩效

全球运营同一管理框架下的两大支柱

充分利用专业资源与技能
成为业务发展的最佳助力

以生产为导向

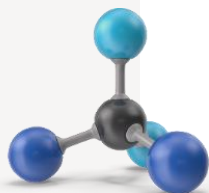
AIMS

原药生产与采购

成本竞争力

原药供应稳定保障

可持续发展能力



以市场为导向

FMS

制剂生产与供应

可靠供应

灵活供应

成本优化



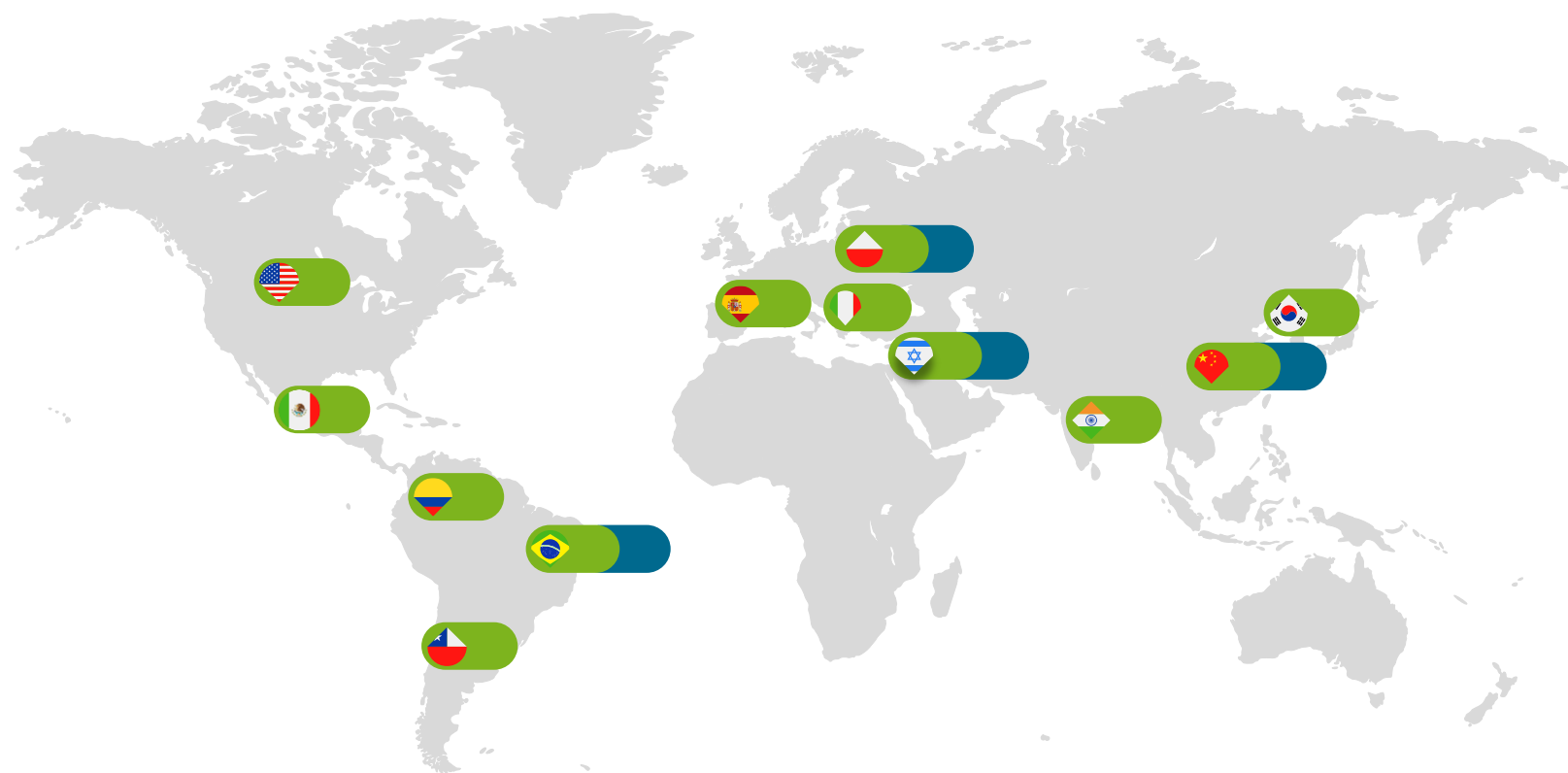
22座合成与制剂生产基地构筑全球运营体系 有力满足业务发展需求

全球运营网络包含位于各区域市场的**22座制剂生产基地**，从而保障可靠且迅捷的供应。

十数家委托加工合作伙伴是自有运营体系的有力补充。

以及**7座合成基地**，其中以中国和以色列作为运营枢纽。

在中国与印度另有数家定制加工商辅助运营。



重点自产原药



中国



以色列



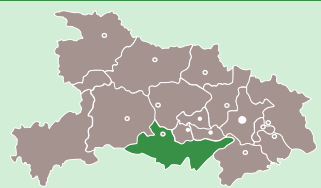
巴西

重点自产原药*：乙酰甲胺磷、克菌丹、敌草隆、精胺、氟环唑、乙烯利、灭菌丹、吡唑草胺、乙氧氟草醚、啉氧菌酯、咪鲜胺、丙硫菌唑、吡蚜酮等。

中国运营枢纽，保障本地与海外市场需求



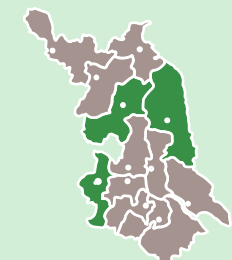
湖北省



安道麦荆州基地

成本领先：
价值链精简贯通

江苏省



安道麦安邦基地

成长壮大：
成本低，潜力大

安道麦辉丰

敏捷多元：
首发上市

南京研发中心

3,400+

三大生产基地员工人数
超3400名。

>7亿美元

通过生产与供应链助力
创收超七亿美元（2022
年）

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

沙隆达重组

收购安邦

收购辉丰

多项重要资本性投资支持公司业务的长远发展



总额达

\$10亿美元

2018-2022

减少碳足迹

根据《巴黎协定》将气温升高限制在 1.5°C 的目标，公司承诺到2030年每年碳排放减少5%。

自2015年到2022年，以色列运营中心碳排放减少45%。



通过新技术实现天然气热电联产，碳排放显著下降。



利用氢气作为废气处理系统燃料，减少化石燃料用量。

保护自然资源



七座先进的废水处理厂每年可处理三百万立方米污水。

回收利用危险废弃物



每年再利用超过4000吨有机废弃物作为废气处理装置燃料，节约化石燃料用量。

持续坚定执行全球运营战略

▶ 制剂与合成生产**体系优化**确保生产精益求精

▶ **卓越生产**提升资产效能，提高产能利用

▶ 夯实优选原药的**成本竞争力**

▶ **区分服务等级**为拳头产品提升服务水平

▶ 全面构筑全球性**HSE** (健康、安全与环保) 体系，与集团统一标准保持一致



感谢关注